

Dossier d'admission (expériences professionnelles/ esquisse travail de MAS)

MAS HES-SO SDIS 2026

Dossier d'admission à transmettre avant le 31 janvier 2026

Veuillez scanner ces deux documents dans un même fichier au format PDF !

- Dans un premier document, en insérant votre prénom et nom au haut du document, une description (1 page A4 max.) d'une ou plusieurs expériences professionnelles dans la conduite d'une institution éducative, sociale et/ou socio sanitaire, la négociation d'un budget et l'interrelation avec les instances stratégiques.
- Dans un second document à part, en insérant votre prénom et nom au haut du document, une esquisse de l'orientation (2 pages A4 max.) envisagée pour le travail de MAS mise en perspective avec les trois thématiques proposées du module « Les laboratoires » : l'agilité organisationnelle et l'intelligence collective, la santé au travail et responsabilité sociale, et la stratégie et les indicateurs de performance. L'esquisse permet de fixer les principales orientations du travail de MAS selon une des trois orientations:
 - un projet institutionnel,
 - une réflexion analytique d'une thématique spécifique
 - une analyse d'une posture de direction.

Il s'agit d'un document synthétique argumenté qui permet de poser les premiers jalons de la réflexion (modifiable par la suite) :

- a) la définition de l'objet d'étude, précisant l'orientation choisie, avec un titre provisoire ;
- b) les objectifs poursuivis et questionnements de recherche provisoires;
- c) les personnes ressources envisagées;
- d) la modalité de valorisation du travail de master envisagée (article, journée de réflexion institutionnelle, table ronde, etc.)

Nous vous remercions par avance de distinguer ces différents points par des sous-titres.

Un retour sur les esquisses du TM sera fait dès le premier cours du module « Travail de MAS ».